



Universidad Nacional de Lomas de Zamora



ASIGNATURA: COSTOS Y ACTIVIDADES ESPECIALES (4117)

CARRERA: CONTADOR

DEPARTAMENTO: CONTABILIDAD

**TITULAR DE LA ASIGNATURA: PROFESORES ASOCIADOS A CARGO:
MARCELO PODMOGUILYE Y ANGEL VIDOTTO**

1. FUNDAMENTACION Y JUSTIFICACIÓN

En el marco del concepto de producción –entendido éste como un proceso orientado a incrementar la capacidad de los bienes para satisfacer necesidades- las organizaciones llevan adelante su gestión a través del desarrollo de diversas acciones en las que se combinan y sacrifican recursos con el objetivo de lograr determinados resultados. Una GESTIÓN racional es aquella en que las acciones que se llevan a cabo en el proceso de producción resultan conducentes al logro de los fines últimos de la organización (básicamente: beneficio y permanencia). A su vez el COSTO es una relación, vinculación o conexión lógica entre los resultados u objetivos logrados en un proceso productivo y los factores considerados necesarios para su obtención, concepto articulado con el programa de la materia Elementos de Costos.

2. UBICACIÓN DE LA ASIGNATURA DENTRO DEL PLAN DE ESTUDIOS:

- Se encuentra ubicada en el tercer año de la carrera de Contador Público.
- Está precedida por la materia Elementos de Costos con la cual se articulan actividades y conceptos necesarios para el desarrollo de la asignatura.
- La aprobación de la materia es necesaria para cursar Teoría y Técnica Impositiva I, Administración y Empresas Públicas y Contabilidad Pública.

3. OBJETIVOS GENERALES:

El objetivo es la identificación de los problemas que plantea el cálculo de los costos y el análisis de los principios subyacentes en toda determinación de costos. Concomitantemente, a conocer las técnicas de gestión utilizadas en el proceso gerencial que, en particular, se basen en la información de costos

- Establecer la necesidad de nutrir el sistema informativo de los entes con información de alto valor agregado decisorio
- Distinguir diferentes técnicas de gestión, vinculadas con la planificación, ejecución y monitoreo de la realidad económica de las organizaciones

- Conocer las características del ciclo productivo y su reflejo en el sistema informativo.
- Comprender la importancia de la clasificación de las técnicas de gestión para alcanzar los objetivos de control de gestión y toma de decisiones.
- Entender la vinculación entre la adquisición y contratación de recursos, la capacidad de producción y el nivel de actividad previsto
- Establecer las diferencias entre modelos y técnicas de gestión
- Analizar las diferentes características del análisis marginal, y el presupuesto
- Analizar las distintas contingencias que se pueden generar en la gestión de las organizaciones
- Tratar de adecuar las diferentes técnicas de gestión a la realidad empresarial argentina
- Entender las técnicas de reducción de costos como un proceso integral dentro de la gestión de las organizaciones.

4. CONTENIDOS MINIMOS:

Planificación y presupuestos. El control presupuestario. Decisiones de corto y largo plazo en base a los costos. Sistemas de equilibrio e indiferencia. Los costos y las técnicas de gestión. Reducción de costos.

a. UNIDAD TEMÁTICA I: Nivelación – Revisión de conceptos

- i. Revisión de conceptos básicos
- ii. Modelos de Costeo – Usos alternativos de información
- iii. Proceso de acumulación de costos
- iv. Procesos simples, múltiples alternativos y múltiples conjuntos
- v. Procesos de identificación específica y de identificación global periódica.

b. UNIDAD TEMÁTICA II: Presupuesto

- i. Planes programas y presupuestos, planeamiento estratégico y táctico.
- ii. El presupuesto integral, partes integrantes, esquema funcional, estados proyectados.
- iii. Principales presupuestos operativos, presupuesto de ventas, de producción, de costos normalizados. Estándares unitarios.
- iv. Presupuesto de costos comerciales. Análisis de variabilidad por volumen y monto de ventas. Utilidad de los presupuestos con información desagregada por líneas, canales de distribución y áreas geográficas de venta.

- v. Presupuestos financieros. Cash Flow
 - vi. Utilidad del presupuesto en los entornos inflacionarios
- c. **UNIDAD TEMÁTICA III: El control de las operaciones**
- i. El control presupuestario
 - ii. Análisis de desviaciones en los ingresos proyectados. Desvíos en los precios, las cantidades y las mezclas.
 - iii. Análisis de las desviaciones en los costos proyectados. Desvíos en el componente monetario. Análisis de aprovechamiento y eficiencia en los componentes físicos.
 - iv. El control de gestión de los costos financieros. Inversión total neta y estructura de financiación. Gestión de los costos vinculados.
- d. **UNIDAD TEMÁTICA IV: Fundamentos del análisis marginal**
- i. El análisis marginal como técnica de generación del beneficio
 - ii. Sistemas de equilibrio e indiferencia
 - iii. Análisis de sensibilidad ante cambio en las variables
 - iv. Factores limitantes. Restricciones técnicas y de mercado
 - v. Aplicaciones en unidades mono-productoras. Punto de nivelación y equilibrio.
 - vi. Aplicaciones en unidades poli-productoras. Mezclas de nivelación y equilibrio.
 - vii. Nivelación y equilibrio en procesos múltiples conjuntos.
- e. **UNIDAD TEMÁTICA V: Uso de costos en decisiones de corto y largo plazo**
- i. Concepto de corto y largo plazo en las decisiones
 - ii. Elecciones de mezclas óptimas
 - iii. Decisiones sobre precios de venta
 - iv. Decisiones sobre cambios en el nivel de actividad (uso de la capacidad)
 - v. Decisiones sobre compras de insumos (poder de compra)
 - vi. Decisiones sobre discontinuidad de productos o líneas
 - vii. Decisiones sobre reemplazo de equipos
 - viii. Decisiones sobre cambios en la capacidad de producción
- f. **UNIDAD TEMÁTICA VI: El costeo basado en actividades (A.B.C.)**
- i. El costeo a través de los procesos
 - ii. Conceptos de actividad e inductor de costos
 - iii. Clasificación de las actividades.
 - iv. Pasos para la determinación de costos por actividades
 - v. La toma de decisiones con información basada en actividades.
 - vi. Acercamientos al análisis marginal. Ampliación del concepto de variabilidad y sus consecuencias
- g. **UNIDAD TEMÁTICA VII: El Gerenciamiento basado en actividades y las técnicas de gestión vinculadas**

- i. Modelos económicos cerrados y abiertos. Globalización y competitividad. El valor y su reconocimiento. Valor para el cliente, para los dueños y para los recursos humanos.
 - ii. La cadena de valor y sus ventajas competitivas.
 - iii. Las actividades y la agregación de valor para el cliente. El gerenciamiento basado en actividades
 - iv. El benchmarking y la búsqueda de las mejores prácticas.
- h. **UNIDAD TEMÁTICA VIII: Las técnicas de gestión y el agregado de valor específico.**
 - i. Reformulación del concepto de calidad. Gestión de la calidad. Costos vinculados con la calidad.
 - ii. Tendencias en la organización de la producción. Justo a tiempo. Reingeniería. Tercerización
 - iii. Teoría de las restricciones.
 - iv. Costo objetivo
- i. **UNIDAD TEMÁTICA IX: Información para la gerencia. El tablero de comando**
 - i. Fundamentos teóricos del control de la gestión. Las organizaciones y los sistemas de dirección. Los objetivos en las empresas. Fines y contenidos del control de la gestión.
 - ii. El control presupuestario y el tablero de comando
 - iii. Factores críticos de éxito y el alineamiento de objetivos
 - iv. Los indicadores de gestión
- j. **UNIDAD TEMÁTICA X: Estrategias de reducción de costos**
 - i. La reducción de costos como proceso integrado.
 - ii. Los factores generadores.
 - iii. Motivos para implementar estrategias de reducción de costos
 - iv. Eficiencia y eficacia

5. BIBLIOGRAFÍA.

BIBLIOGRAFÍA UNIDAD I

- CARTIER, Enrique Nicolás - PODMOGUILNYE, Marcelo – Fichas Bibliográficas Nro 1, 2 y 3 – Apuntes de la Teoría General del Costo – Cursos de Posgrado del Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos.
- CASCARINI, Daniel – Teoría y Práctica de los Sistemas de Costos – Ed. La Ley – Capítulo 1
- SERRA SALVADOR, Vicente – Contabilidad de Costes – Ed. Tirant Lo Blanch – Capítulo 2

BIBLIOGRAFÍA UNIDAD II

- MALLO, Carlos – MERLO, José – Control de Gestión y Control Presupuestario – Ed. Mac Graw Hill – Capítulo IV

- ❑ LAVOLPE, Antonio – CAPASSO, Carmelo – SMOLJE, Alejandro – La Gestión Presupuestaria – Ed. Macchi – Capítulo 7
- ❑ MALLO, Carlos – KAPLAN, Robert – MELJEM, Silvia – GIMENEZ, Carlos – Contabilidad de Costos y Estratégica de Gestión - Ed. Prentice Hall – Capítulo 12

BIBLIOGRAFÍA UNIDAD III

- ❑ MALLO, Carlos – MERLO, José – Control de Gestión y Control Presupuestario – Ed. Mac Graw Hill – Capítulos V y VI.
- ❑ LAVOLPE, Antonio – CAPASSO, Carmelo – SMOLJE, Alejandro – La Gestión Presupuestaria – Ed. Macchi – Capítulo 9
- ❑ MALLO, Carlos – KAPLAN, Robert – MELJEM, Silvia – GIMENEZ, Carlos – Contabilidad de Costos y Estratégica de Gestión - Ed. Prentice Hall – Capítulo 13

BIBLIOGRAFÍA UNIDAD IV

- ❑ YARDIN, Amaro – Costos para empresarios – Coord. C.M.Gimenez – Ed. Macchi – Capítulo XII
- ❑ BOTTARO, Oscar – RODRIGUEZ JAUREGUI, Hugo – YARDIN, Amaro – El Comportamiento de los Costos y la Gestión de la Empresa – Ed. La Ley – Capítulo 2
- ❑ PODMOGUILNYE, Marcelo – El costeo basado en actividades – La Ley – Capítulo 3

BIBLIOGRAFÍA UNIDAD V

- ❑ HORNGREN, Charles – FOSTER, George – DATAR, Srikant – Contabilidad de Costos – Ed. Prentice Hall – Capítulos XI y XII
- ❑ VAZQUEZ, Juan Carlos – Costos – Ed. Aguilar – Capítulo 21
- ❑ BOTTARO, Oscar – RODRIGUEZ JAUREGUI, Hugo – YARDIN, Amaro – El Comportamiento de los Costos y la Gestión de la Empresa – Ed. La Ley – Capítulo 4 y 5

BIBLIOGRAFÍA UNIDAD VI

- ❑ HANSEN, don – MOWEN, Maryanne – Administración de Costos – Internacional Thomson Editores – Capítulo 8
- ❑ HORNGREN, Charles – FOSTER, George – DATAR, Srikant – Contabilidad de Costos – Ed. Prentice Hall – Capítulos XI y XII
- ❑ PODMOGUILNYE, Marcelo – El costeo basado en actividades – Ed. La Ley – Capítulos II y III

BIBLIOGRAFÍA UNIDAD VII

- ❑ GIMENEZ, Carlos y colaboradores – Gestión & Costos – Ed. Macchi – Capítulo 5 – Autor: Ovidio Gaudino
- ❑ PODMOGUILNYE, Marcelo – El costeo basado en actividades - Ed. La Ley – Capítulo VI y IX (Punto 9.1)

BIBLIOGRAFÍA UNIDAD VIII

- PODMOGUILNYE, Marcelo – El costeo basado en actividades – Ed. La Ley – Capítulo IX (9.2 – 9.3 – 9.4 – 9.5 y 9.6)

BIBLIOGRAFÍA UNIDAD IX

- MALLO, Carlos – KAPLAN, Robert – MELJEM, Silvia – GIMENEZ, Carlos – Contabilidad de Costos y Estratégica de Gestión - Ed. Prentice Hall – Capítulo 16
- PODMOGUILNYE, Marcelo – El costeo basado en actividades – Ed. La Ley – Capítulo VII (7.3 – 7.4 y 7.5)

BIBLIOGRAFÍA UNIDAD X

- FALICOFF, Sergio – ARGENTO, Rosa – Estrategias de reducción de costos – Revista Costos y Gestión – Nro 25 – Pag 48 - IAPUCO

Bibliografía Complementaria no mencionada específicamente en el enfoque conceptual por unidades temáticas.

- KAPLAN, Robert – NORTON, David – Cuadro de Mando Integral – Ediciones Gestión 2000 – Barcelona
- POLIMENI, Ralph – FABOZZI, Frank – ADELBERG, Arthur – Contabilidad de Costos – Ed- mac Graw Hill
- OSORIO, Oscar Manuel – La Capacidad de Producción y los Costos – Ediciones Macchi
- MARTIN, Julio – Contabilidad de Gestión – Fondo Editorial de la Universidad Autónoma de Asunción
- VISCONTI, Rubén – Costos. Teoría y Práctica – UNR Editora
- IRIARTE, Alvaro – Herramientas de Gestión – Editorial La Ley
- GATTO, Agustín - ¿Cómo planificar y controlar sus costos variables? – Editorial La Ley

Trabajos y Publicaciones no mencionados específicamente en el enfoque conceptual por unidades temáticas.

- **Revista Costos y Gestión – Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos**
 - AMBROSINI, Marcela y otros – Elección de la mezcla de productos cuando no alcanza el capital.
 - CAGLIOLO, Manuel Omar y otro – Gestión de racionalización de costos.
 - CAPASSO, Carmelo – La teoría de las restricciones y la contabilidad del throughput.
 - CARTIER, Enrique Nicolás – Categorías de costos. Replanteo
 - CARTIER, Enrique Nicolás – El costeo basado en actividades y la teoría del costo.
 - CASCARINI, Daniel – Incidencia normalizada de los estropeos de la producción por procesos: del costeo histórico al estándar.

- CORONEL TRONCOSO, Gregorio – El costo del ciclo de vida de los productos. La contabilidad basada en clientes y la contabilidad de gestión.
- DI STEFANO, Victorio y otros – Calidad total. Competitividad. Vinculaciones con las nuevas técnicas de gestión.
- ERCOLE, Raúl Alberto – La relación costo-volumen-utilidad y el resultado directo.
- FARRE, Daniel y otro – Extensión del análisis de la cadena de valor
- GARCIA, Laura Graciela – La contribución marginal en procesos con pérdidas de unidades.
- LISSARRAGUE, Miguel – Gestión de reducción de costos aplicada a las pequeñas y medianas empresas.
- PERALTA, Jorge y Otros – Tablero de Comando: propuesta de aplicación a un grupo empresario.
- RODRIGUEZ JAUREGUI, Hugo – La contribución marginal por unidad de recurso escaso.
- SAEZ TORRECILLA, Angel – Cuestiones polémicas del modelo ABC
- SMOLJE, Alejandro y otro – Tercerización: herramienta para el análisis económico y estratégico.
- VERA RIOS, Simón – El target costing: una perspectiva integral de la gestión de costos.
- YARDIN, Amaro – Una visión crítica sobre el ABC.

6. CRITERIOS METODOLÓGICOS:

En el dictado de las clases se aplicará el método constructivista, de modo que partiendo de un conocimiento determinado ya adquirido por el alumno le permita adquirir otro nuevo. La actividad del docente en clase motivará la participación activa del alumno para que se convierta en el centro y acción de su propio aprendizaje.

El desarrollo de la asignatura demanda que su dictado se divida en partes de similar extensión para los contenidos teóricos y para los prácticos.

Los contenidos teóricos impartidos en clase deberán ser profundizados por el alumno con la lectura, estudio y discusión de la bibliografía indicada para cada unidad temática. Se recomienda a los alumnos la síntesis recurriendo a los mapas conceptuales como herramienta facilitadora del proceso de aprendizaje.

La cátedra aconseja intensificar la comunicación entre docentes y alumnos con la utilización de Internet y del correo electrónico.

La cátedra dispone de una única guía de trabajos prácticos uniforme para todas las comisiones, disponible en página web. Se sugiere su ejercitación con la utilización de recursos informáticos.

Los trabajos prácticos desarrollados en clase deberán ser complementados con la ejercitación fuera del aula, para lo cual contarán con orientación de los auxiliares docentes.

La cátedra pone a disposición de los alumnos clases de apoyo fuera del horario curricular, a las que podrán concurrir voluntariamente y realizar consultas de orden teórico y práctico.

Los profesores a cargo del curso podrán aconsejar la concurrencia a las clases de apoyo cuando consideren que algún alumno lo requiere. En tal caso le señalará al profesor responsable del apoyo las necesidades concretas del alumno derivado.

En caso de resultar necesario los profesores a cargo a cargo del curso podrán organizar clases adicionales, en las cuales sólo se podrán abordar temas cubiertos en las clases dictadas en el horario ordinario, y por lo tanto no se podrán dictar temas nuevos.

7. CRITERIOS E INSTRUMENTOS DE EVALUACIÓN:

La evaluación y acreditación de la asignatura se realizará con la aprobación de:

Dos pruebas parciales teórico prácticas.

La primera se tomará a mediados del cuatrimestre, y abarcará las unidades uno a cuatro.

La segunda se tomará a fin del cuatrimestre, y abarcará las unidades cinco a siete.

Una actividad integradora, que versará sobre los contenidos del programa y que podrá consistir en un trabajo de campo o una ejercitación desarrollada al efecto por la cátedra. La modalidad grupal o individual, las consignas y el criterio de éxito de la actividad serán definidos en cada oportunidad.

El alumno podrá recuperar una de las dos pruebas parciales si fuese aplazado en alguna de ellas o si hubiese estado ausente, con la debida justificación.

En las pruebas parciales cada unidad temática será evaluada en forma autónoma y para su aprobación el alumno deberá resolver satisfactoriamente cada una de ellas. En caso de tener que rendir la prueba recuperatoria, sólo serán examinadas las unidades no contestadas satisfactoriamente.

Los profesores a cargo de curso informarán las calificaciones de cada trabajo evaluado a los alumnos y los ofrecerán para que tomen nota de las correcciones y sugerencias a que hubiera lugar.

La calificación final del alumno se formará por la ponderación de un setenta y cinco por ciento del promedio simple de las calificaciones de los parciales aprobados y el veinticinco por ciento de la nota de la actividad integradora.